

وزارت علوم، تحقیقات و فناوری



مؤسسه پژوهش و برنامه ریزی آموزش عالی

## گزارش عملکرد واحد دانش افزایی و کارگاه ها

کارگاه های تخصصی برگزار شده

مؤسسه پژوهش و برنامه ریزی آموزش عالی در دانشگاه ها

واحد دانش افزایی و کارگاه های مؤسسه

تیرماه ۱۴۰۰

## لیست همکاران و نهادهای فعال و پشتیبان در اجرای برنامه های دانش افزایی و کارگاه های موسسه

### اعضای شورای برنامه ریزی کارگاه ها و دانش افزایی موسسه:

۱. دکتر نسرين نورشاهی	۲. خانم معصومه قارون
۳. دکتر محمد جواد صالحی	۴. دکتر احمد سعیدی
۵. دکتر مهتاب پورآتشی	۶. دکتر سمیه فریدونی
۷. دکتر زهرا رشیدی	۸. دکتر سیما بوذری
۹. دکتر سید هادی مرجائی	۱۰. دکتر یزدان ابراهیمی

### مدیر واحد دانش افزایی و کارگاه های موسسه

دکتر سید هادی مرجائی

### کارشناس واحد دانش افزایی و کارگاه های موسسه

محمد حسین یوسف زاده

### اساتید و مدرسین کارگاه ها:

۱. دکتر غلامرضا ذاکر صالحی	۲. دکتر محمد تقی نظربور
۳. دکتر احمد رضا روشن	۴. دکتر سعید رستگاری
۵. دکتر مهتاب پورآتشی	۶. دکتر اباصلت خراسانی
۷. دکتر احمد علی یزدان پناه	۸. دکتر محمد رضا آهنچیان
۹. خانم معصومه قارون	۱۰. دکتر عبدالحسین طاهری
۱۱. حجت علایی	۱۲. مهندس علیرضا حیدری
۱۳. مهندس ایمان جبلی	۱۴. دکتر عباس معدن دار
۱۵. دکتر محمد جواد صالحی	۱۶. دکتر مجید قاسمی



## گزارش عملکرد واحد دانش افزایی و کارگاه های موسسه

کارگاه های تخصصی برگزار شده مؤسسه پژوهش و برنامه ریزی آموزش عالی در دانشگاه ها ۱۴۰۰-۱۳۹۸

۱۷. دکتر سید هادی مرجائی	۱۸. دکتر فرهاد سراجی
۱۹. مهندس سعید رضایی	۲۰. دکتر ناصر مزینی
۲۱. دکتر شهاب کسکه	۲۲. مهندس سعید رضایی
۲۳. عبدالرسول آب شیرینی	۲۴. دکتر یعقوب مهارتی
۲۵. خانم نوری	۲۶. آقای رضا دهقانی
۲۷. دکتر خلیل راحتی	۲۸. دکتر سیدرضا میرابراهیمی
۲۹. دکتر عادل آذر	۳۰. دکتر آمنه خدیور
۳۱. دکتر کریم بیات	۳۲. دکتر فاروق امین مظفری
۳۳. دکتر احمد سعیدی	۳۴. دکتر کامران شیوندی
۳۵. دکتر ابراهیم نعیمی	
دانشگاه ها و سازمان های فعال و پشتیبان:	
۱. دانشگاه تهران - ارائه زیرساخت فنی برای برگزاری کارگاههای موسسه	
۲. دانشگاه دامغان - ارائه زیرساخت فنی برای برگزاری کارگاههای موسسه	
۳. گروه آمار و فن آوری اطلاعات موسسه پژوهش و برنامه ریزی آموزش عالی - ارائه زیرساخت فنی برای برگزاری کارگاههای موسسه و پشتیبانی سایت و سامانه ثبت نام و توسعه فرم های ارزیابی آن لاین	
۴. دانشگاه الزهرا - مشارکت فعال در برگزاری برنامه های کارگاهی موسسه در دانشگاه	
۵. دانشگاه اصفهان - مشارکت فعال مدیران در کارگاه های مجازی	
۶. دانشگاه تحصیلات تکمیلی زنجان - مشارکت فعال مدیران در کارگاه های مجازی	
۷. دانشگاه کرمان - مشارکت فعال مدیران در کارگاه های مجازی	
۸. جمعیت توسعه علمی ایران - مشارکت و همکاری در اجرای کارگاه ها	
همکاران فنی:	
۱. آقای دکتر مقداد میرابی (مدیر گروه آمار و فن آوری اطلاعات و بخش ای تی موسسه)	



## گزارش عملکرد واحد دانش افزایی و کارگاه های موسسه

کارگاه های تخصصی برگزار شده مؤسسه پژوهش و برنامه ریزی آموزش عالی در دانشگاه ها ۱۴۰۰-۱۳۹۸

۲. آقای ایمان جبلی (کارشناس مسئول ای تی موسسه)	
۳. آقای حامد شوقی (کارشناس ای تی موسسه)	
۴. خانم دکتر شادی روحانی (کارشناس مسئول واحد IR موسسه)	
۵. آقای محمد حسین یوسف زاده (کارشناس واحد کارگاه ها و دانش افزایی موسسه)	
۶. آقای دکتر علی بزرگی امیری (مدیر مرکز آموزش های ضمن خدمت دانشگاه تهران)	
۷. آقای دکتر مجید احمدی کافشانی (کارشناس مسئول مرکز آموزش های ضمن خدمت دانشگاه تهران)	
۸. آقای مهندس علیرضا شاهی (کارشناس مرکز آموزش های ضمن خدمت دانشگاه تهران)	
۹. خانم اعظم السادات سیدی (کارشناس بخش ای تی دانشگاه تهران)	
۱۰. خانم دکتر ایران گودرزی (معاون آموزشی دانشگاه دامغان)	
۱۱. آقای مهندس علیپور (مسئول ای تی دانشگاه دامغان)	
نیروهای پشتیبان:	
۱. خانم نازنین شرف الاسلامی (مسئول امور مالی موسسه)	۲. آقای رسول پاکدامن (مدیر بودجه، تحول اداری و بهره وری موسسه)
۳. آقای محمد صالحی (مسئول امور اداری موسسه)	۴. آقای حسین پرویزی (پشتیبانی و تدارکات)
۵. خانم سکینه داودی (کارشناس امور مالی موسسه)	۶. آقای اکبر واشقانی فراهانی (پشتیبانی و تدارکات)
۷. آقای علی مرادی (کارشناس مالی)	۸. آقای کیومرث مؤمنی (پشتیبانی و تدارکات)
۹. آقای امیر مرسلی (مدیر روابط عمومی)	۱۰. آقای فرهاد آقائی (پشتیبانی و تدارکات)
۱۱. خانم میترا منوچهری (کارشناس مسئول روابط عمومی)	۱۲. خانم زهرا نوری (پشتیبانی صدور گواهینامه ها)
۱۳. خانم زهرا داودی (کارشناس پروژه رصد اشتغال)	۱۴. آقای قربانعلی باقری (دبیر خانه موسسه)
۱۵. خانم الهه اخلاقی (کارشناس جمعیت توسعه علمی ایران)	۱۶. آقای امیر عباس محمدی (کارپرداز موسسه)



## گزارش عملکرد واحد دانش افزایی و کارگاه های مؤسسه

کارگاه های تخصصی برگزار شده مؤسسه پژوهش و برنامه ریزی آموزش عالی در دانشگاه ها ۱۴۰۰-۱۳۹۸

به نام خدا

### مقدمه

مؤسسه پژوهش و برنامه ریزی آموزش عالی با درک مسئولیت اجتماعی انتشار و انتقال دانش در میان نقش آفرینان و ذینفعان آموزش عالی طی سال های گذشته فعالیت های آموزش تخصصی زیادی را در دانشگاه به صورت حضوری و مجازی به اجرا درآورده است. بطوریکه از چندین سال پیش تاکنون بیش از ۱۲۰ دوره آموزش تخصصی در موضوعات مختلف حوزه آموزش عالی در محورهای ۸ گانه زیر برای طیف وسیعی از مخاطبان مختلف اعم از مدیران، اعضای هیات علمی و کارشناسان محترم دانشگاه ها تعریف نموده و حدود ۱۴۰ کارگاه با تدریس ۳۵ نفر از مدرسان برجسته از جمله تعدادی از اساتید نخبه و با سابقه دانشگاه های تراز اول کشور و با مشارکت بیش از ۲۰۰۰ نفر شرکت کننده از دانشگاه ها و مؤسسات مختلف برگزار شده است. ارزیابی های صورت گرفته نشان دهنده اثربخشی و اثرگذاری مثبت این برنامه ها در برنامه ریزی و مدیریت علمی دانشگاه های کشور است. این کارگاه ها در ۸ محور موضوعی به شرح زیر با هدف توسعه حرفه ای مدیران، اعضای هیات علمی و کارشناسان و توانمند سازی نیروی انسانی دانشگاه ها تعریف و برگزار شده است.

- ۱) کارگاه های حوزه ستاد وزارت عتف در ارتباط با سیاست های جاری وزارت عتف (۳۰ عنوان کارگاهی)؛
- ۲) سیاست گذاری و مدیریت آموزش عالی . دانشگاه ها (۲۰ عنوان کارگاهی)؛
- ۳) اقتصاد آموزش عالی، کارآفرینی و اشتغال (۶ عنوان کارگاهی)؛
- ۴) برنامه ریزی و مدیریت فرهنگی و اجتماعی دانشگاه ها (۷ عنوان کارگاهی)؛
- ۵) روش ها و فنون تحقیق و تدریس (۱۳ عنوان کارگاهی)؛
- ۶) تحلیل ها و نرم افزارهای آماری (برای پشتیبانی برنامه های دانشگاه پژوهی) (۱۴ عنوان کارگاهی)؛
- ۷) آموزش الکترونیکی (۱۳ عنوان کارگاهی)
- ۸) سلامت روحی و روانی دانشجویان (۱۹ عنوان کارگاهی)؛

## گزارش عملکرد واحد دانش افزایی و کارگاه های موسسه

کارگاه های تخصصی برگزار شده مؤسسه پژوهش و برنامه ریزی آموزش عالی در دانشگاه ها ۱۴۰۰-۱۳۹۸

برگزاری این کارگاه ها طی فرآیندی سازمان یافته و با شناسایی و پیاده سازی ۵۲ مرحله (پیوست ۱) از شروع نیازسنجی و برنامه‌ریزی تا اجرا و ارزیابی نهایی و برنامه ریزی کارگاه‌های آینده با همکاری شورای برنامه ریزی کارگاه ها و دانش افزایی متشکل از مدیران و اعضای هیئت علمی مؤسسه صورت گرفته است. برنامه ریزی، ارزشیابی عناوین و مستندات و دوره‌های پیشنهادی تازه و نظارت بر اجرای کارگاه‌ها بر عهده این شورا است. از معیارهای اساسی تصویب اجرای کارگاه‌ها مبتنی بودن هر عنوان کارگاهی بر پژوهش‌های علمی معتبر مجری کارگاه و سابقه تدریس افراد در اجرای دوره مورد نظر می‌باشد. همچنین واحد کارگاه‌ها و دانش‌افزایی مؤسسه با ایجاد ارتباط میان مدرسان و شرکت کنندگان کارگاه‌ها، شبکه‌سازی در میان دانشگاهیان را از اولویت‌های خود قرار داده است و مؤسسه پژوهش و برنامه ریزی آموزش عالی هم اکنون به محوری برای تبادل تجربیات در آموزش عالی و انتقال تجربیات برجسته کنشگران عمده آموزش عالی به دانشگاه‌ها و مؤسسات آموزش عالی و پژوهشی کشور شده است.

### تأثیر تجربه بر دستاوردها و نتایج کلیدی دانشگاه ها

- فراگیری شرکت کنندگان در دوره ها از دانشگاه های دور و نزدیک و سهولت بهره برداری از محتوای کارگاه ها و شکل گیری شبکه دانشگاه پژوهی در شبکه های اجتماعی با حدود بیش از ۵۰۰ نفر از اعضای ثابت شرکت کنندگان در کارگاه های موسسه از دستاوردهای مؤسسه و نشان‌دهنده تأثیر انتقال تجربیات از طریق برگزاری منظم کارگاه‌هاست.
- اثر انتقال دانش و هم افزایی از طریق کارگاه‌ها در حوزه دانشگاه پژوهی برجسته بوده است به طوری که تاکنون بیش از ۵۰ دانشگاه که اکثراً از دانشگاه‌های دولتی وابسته به وزارت عتف هستند، در نتیجه شرکت در کارگاه‌ها و به منظور همکاری مداوم، با مؤسسه به امضای تفاهم‌نامه و عضویت در کنسرسیوم دانشگاه پژوهی پرداخته‌اند.
- افزایش آگاهی و توجه به رصد اشتغال، توسعه کارآفرینی و کمک به مراکز هدایت شغلی دانشگاه‌ها دیگر دستاورد برگزاری کارگاه‌های منظم در حوزه‌های مذکور بوده است.



## گزارش عملکرد واحد دانش افزایی و کارگاه های مؤسسه

کارگاه های تخصصی برگزار شده مؤسسه پژوهش و برنامه ریزی آموزش عالی در دانشگاه ها ۱۴۰۰-۱۳۹۸

- ارزیابی های منظم انجام گرفته از تمام کارگاه ها نشان دهنده رویکرد مثبت دانشگاه ها و مؤسسات نسبت به فعالیتهای کارگاهی مؤسسه، و به طور کلی نقش مؤسسه در نظام آموزش عالی کشور است.
  - در زمینه آموزش الکترونیک و بودجه ریزی مبتنی بر عملکرد، استقبال بی سابقه ای از سوی دانشگاه ها و مؤسسات حوزه عتف از برگزاری کارگاه های مرتبط انجام گرفته است و شاهد آن برنامه ریزی منظم دانشگاه ها و مؤسسات پژوهشی برای حضور در جلسات مربوط و استفاده مداوم از تجربیات دانشگاه های پیشرو در این زمینه است.
  - از دیگر آثار فعالیت مؤسسه برای انتقال تجربیات در قالب کارگاه، توسعه حرفه ای و علمی اعضای هیئت علمی مؤسسه و مدرسان دیگر کارگاه ها بوده است.
  - همچنین واحد کارگاه ها با گرفتن بازخورد منظم به ویژه از مدیران دانشگاه های کشور، اثربخشی فعالیت خود را رصد می نماید.
- تعدادی از برنامه های کارگاهی برگزار شده در دانشگاه ها و مؤسسه که در چند سال گذشته به صورت حضوری و مجازی انجام گرفته است به شرح زیر ارائه می شود.

## گزارش عملکرد واحد دانش افزایی و کارگاه های موسسه

کارگاه های تخصصی برگزار شده مؤسسه پژوهش و برنامه ریزی آموزش عالی در دانشگاه ها ۱۴۰۰-۱۳۹۸

کارگاه های اجرا شده از سوی موسسه پژوهش و برنامه ریزی آموزش عالی در سال های گذشته

۱. کارگاه های حوزه ستاد وزارت عتف در ارتباط با سیاست های جاری وزارت عتف

مخاطبان: مدیران دانشگاه های کشور ( به تعداد ۲۱ مورد)

ردیف	عنوان کارگاه	مدرسین	تاریخ برگزاری	شرکت کنندگان
۱.	آشنایی با آیین نامه مالی معاملاتی ویژه معاونان اداری، مالی، پشتیبانی و توسعه منابع	دکتر محمدتقی نظرپور	۹۸/۹/۱۷	معاونان اداری و مالی و پشتیبانی
۲.	سیاست های وزارت عتف در حوزه برنامه ریزی آموزشی	دکتر محمدرضا آهنگچیان	۹۸/۹/۱۹	معاونان آموزشی
۳.	سیاست های وزارت عتف در حوزه آموزش و برنامه ریزی برای معاونان پژوهشی	دکتر محمدرضا آهنگچیان	۹۸/۹/۲۶	معاونان پژوهشی
۴.	آشنایی با آیین نامه مالی معاملاتی ویژه رؤسای مؤسسات پژوهشی	دکتر محمدتقی نظرپور	۹۸/۱۰/۲۹	رؤسای مؤسسات پژوهشی
۵.	آشنایی با آیین نامه استخدامی اعضای هیئت علمی	دکتر شهاب کسکه	۹۸/۱۰/۲۹	معاونان اداری و مالی و پشتیبانی
۶.	سیاست های وزارت عتف در حوزه آموزش و برنامه ریزی برای معاونان آموزشی	دکتر محمدرضا آهنگچیان	۹۸/۱۱/۲۹	معاونان آموزشی
۷.	آشنایی با روش های بودجه ریزی مبتنی بر عملکرد (مجازی)	دکتر سعید رستگاری	۹۹/۲/۱	معاونان اداری و مالی و پشتیبانی
۸.	آشنایی با ضوابط و مقررات ارتقای اعضای هیئت علمی (مجازی)	دکتر عبدالحسین طاهری مهندس علیرضا حیدری	۹۹/۲/۳	معاونان آموزشی
۹.	مدیریت منابع انسانی در آموزش عالی (مجازی)	دکتر اباصلت خراسانی	۹۹/۲/۱۷	معاونان اداری و مالی و پشتیبانی
۱۰.	آشنایی با ضوابط و مقررات ارتقای اعضای هیئت علمی (مجازی)	دکتر عبدالحسین طاهری مهندس علیرضا حیدری	۹۹/۲/۲۱	معاونان آموزشی
۱۱.	مدیریت منابع انسانی در آموزش عالی (مجازی)	دکتر اباصلت خراسانی	۹۹/۲/۲۳	معاونان اداری و مالی و پشتیبانی
۱۲.	آشنایی با آیین نامه مالی معاملاتی (مجازی)	دکتر محمدتقی نظرپور	۹۹/۳/۱۱	معاونان اداری و مالی و پشتیبانی
۱۳.	سیاست های وزارت عتف در حوزه آموزش و برنامه ریزی برای معاونان آموزشی (مجازی)	دکتر محمدرضا آهنگچیان	۹۹/۴/۲۹	معاونان آموزشی
۱۴.	آشنایی با آیین نامه استخدامی اعضای غیر هیئت علمی	مهندس سعید رضایی	۹۹/۷/۲۸	معاونان اداری و مالی و پشتیبانی



## گزارش عملکرد واحد دانش افزایی و کارگاه های موسسه

کارگاه های تخصصی برگزار شده مؤسسه پژوهش و برنامه ریزی آموزش عالی در دانشگاه ها ۱۴۰۰-۱۳۹۸

۱۵.	آشنایی با آیین نامه استخدامی اعضای هیئت علمی	دکتر شهاب کسکه	۹۹/۷/۲۹	معاونان آموزشی، معاونان اداری و مالی و پشتیبانی
۱۶.	بودجه ریزی بر مبنای عملکرد در دانشگاه ها: بررسی تجربه دانشگاه الزهرا	دکتر آمنه خدیور	۹۹/۹/۳۰	معاونان اداری و مالی، مدیران بودجه، رؤسای ادارات بودجه
۱۷.	ارائه الگوی پیاده سازی بودجه ریزی مبتنی بر عملکرد در دانشگاه خلیج فارس	جناب آقای عبدالرسول آب شیرینی	۹۹/۱۰/۱۷	معاونان اداری و مالی، مدیران بودجه، رؤسای ادارات بودجه
۱۸.	بودجه ریزی مبتنی بر عملکرد در دانشگاه فردوسی مشهد	دکتر یعقوب مهارتی خانم نوری	۹۹/۱۱/۱۵	معاونان اداری و مالی، مدیران بودجه، رؤسای ادارات بودجه
۱۹.	بودجه ریزی مبتنی بر عملکرد در دانشگاه تبریز	آقای رضا دهقانی	۱۳۹۹/۱۲/۶	معاونان اداری و مالی، مدیران بودجه، رؤسای ادارات بودجه
۲۰.	بودجه ریزی مبتنی بر عملکرد در پارک های علم و فناوری	آقای دکتر خلیل راحتی	۱۳۹۹/۱۲/۱۰	معاونان اداری و مالی، مدیران بودجه، رؤسای ادارات بودجه
۲۱.	بودجه ریزی مبتنی بر عملکرد در پژوهشگاه شیمی و مهندسی شیمی ایران	دکتر سیدرضا میرابراهیمی	۱۳۹۹/۱۲/۱۷	معاونان اداری و مالی، مدیران بودجه، رؤسای ادارات بودجه

## گزارش عملکرد واحد دانش افزایی و کارگاه های موسسه

کارگاه های تخصصی برگزار شده مؤسسه پژوهش و برنامه ریزی آموزش عالی در دانشگاه ها ۱۴۰۰-۱۳۹۸

### ۲. کارگاه های تخصصی مرتبط با مدیریت و سیاستگذاری آموزش عالی

#### مخاطبان: مدیران و روسای دانشگاه های کشور (۸ مورد)

ردیف	نام کارگاه	محل برگزاری کارگاه	مدرس	تاریخ برگزاری	شرکت کنندگان
۱.	اجرای الگوی حکمرانی خوب در اداره دانشگاه،	پردیس خاوران دانشگاه امام صادق (ع)	دکتر احمد رضا روشن	۹۸/۱۰/۱۸ و ۹۸/۱۰/۲۶	مدیران پردیس خاوران دانشگاه امام صادق (ع)
۲.	اجرای الگوی حکمرانی خوب در اداره دانشگاه،	دانشگاه الزهرا (س)	دکتر احمد رضا روشن	۹۸/۱۱/۵	مدیران دانشگاه الزهرا (س)
۳.	الگوهای مختلف دانشگاهی در جهان	دانشگاه الزهرا (س)	دکتر غلامرضا ذاکر صالحی	۹۸/۱۱/۸	مدیران دانشگاه الزهرا (س)
۴.	مبانی طراحی و بازمهندسی سازمان ها در عصر اطلاعات	بستر الکترونیکی	دکتر احمد علی یزدان پناه	۹۹/۳/۱۸	مدیران دانشگاه های کشور
۵.	هم اندیشی برنامه ریزی راهبردی	بستر الکترونیکی	دکتر احمد علی یزدان پناه	۹۹/۳/۲۵	مدیران دانشگاه های کشور
۶.	شاخصه های دانشگاه پایدار در عصر کرونا و پساکرونا	بستر الکترونیکی	دکتر غلامرضا ذاکر صالحی	۹۹/۴/۱۶	مدیران دانشگاه های کشور
۷.	بودجه ریزی بر مبنای عملکرد در آموزش عالی	بستر الکترونیکی	دکتر عادل آذر دکتر کریم بیات دکتر آمنه خدیور	۱۳۹۹/۱۲/۱۶	معاونان اداری و مالی، مدیران بودجه، رؤسای ادارات بودجه، کارشناسان بودجه
۸.	مهارت های رهبری گروه علمی	بستر الکترونیکی پردیس البرز دانشگاه تهران	دکتر فاروق امین مظفری	۱۴۰۰/۱/۲۶	اعضای هیئت علمی پردیس البرز دانشگاه تهران

## گزارش عملکرد واحد دانش افزایی و کارگاه های موسسه

کارگاه های تخصصی برگزار شده مؤسسه پژوهش و برنامه ریزی آموزش عالی در دانشگاه ها ۱۴۰۰-۱۳۹۸

### ۳. آشنایی با کارویژه های دانشگاه پژوهی (IR): چشم اندازها، اهداف، ماموریت ها و تجربیات دانشگاه های خارجی و الگوی کاری IR در دانشگاه های ایران

#### مخاطبان: مدیران و روسای دانشگاه های کشور (۱۷ مورد)

ردیف	محل برگزاری کارگاه	مدرس	تاریخ برگزاری	شرکت کنندگان
۱.	دانشگاه حکیم سبزواری	سید هادی مرجائی	۲۹ دی ۱۳۹۳	مدیران دانشگاه حکیم سبزواری
۲.	مؤسسه پژوهش و برنامه ریزی آموزش عالی		۲۵ بهمن ۱۳۹۳	روسای دانشگاه ها
۳.	دانشگاه فنی و حرفه ای کشور		۲۸ بهمن ۱۳۹۳	مدیران دانشگاه فنی و حرفه ای
۴.	دانشگاه هرمزگان		۲۰ فروردین ۱۳۹۴	مدیران دانشگاه هرمزگان
۵.	دانشگاه فردوسی مشهد		۲۶ فروردین ۱۳۹۴	مدیران معاونت فرهنگی دانشگاه فردوسی
۶.	دانشگاه شهید رجائی		۱۲ خرداد ۱۳۹۴	مدیران دانشگاه شهید رجائی
۷.	دانشگاه علوم پزشکی تهران		۵ بهمن ۱۳۹۴	مدیران دانشگاه علوم پزشکی تهران
۸.	دانشگاه تربیت مدرس		۲۵ فروردین ۱۳۹۵	معاونین آموزشی دانشگاه های کشور
۹.	دانشگاه بیرجند		۲۸ دی ۱۳۹۵	مدیران دانشگاه بیرجند
۱۰.	دانشگاه کاشان		۱۱ اردیبهشت ۱۳۹۸	مدیران و کارشناسان دانشگاه کاشان
۱۱.	مؤسسه پژوهش و برنامه ریزی آموزش عالی		۲ اذر ۱۳۹۸	مدیران دانشگاه های کشور
۱۲.	مؤسسه پژوهش و برنامه ریزی آموزش عالی		۲۳ دی ماه ۱۳۹۸	مدیران دانشگاه های کشور
۱۳.	دانشگاه الزهرا		۷ بهمن ۱۳۹۸	مدیران دانشگاه الزهرا
۱۴.	مؤسسه پژوهش و برنامه ریزی آموزش عالی		۲۰ بهمن ۱۳۹۸	مدیران دانشگاه های کشور
۱۵.	مؤسسه پژوهش و برنامه ریزی آموزش عالی (مجازی)		۲۱ و ۲۲ خرداد ۱۳۹۹	مدیران دانشگاه های کشور
۱۶.	مؤسسه پژوهش و برنامه ریزی آموزش عالی (مجازی)		۱۰ و ۱۱ تیر ۱۳۹۹	مدیران دانشگاه های کشور
۱۷.	دانشگاه شهید باهنر کرمان (مجازی)		۱۹ و ۳۱ شهریور ۱۳۹۹	مدیران و کارشناسان دانشگاه شهید باهنر کرمان

## گزارش عملکرد واحد دانش افزایی و کارگاه های موسسه

کارگاه های تخصصی برگزار شده مؤسسه پژوهش و برنامه ریزی آموزش عالی در دانشگاه ها ۱۴۰۰-۱۳۹۸

### ۴. آشنایی با هنجارهای اخلاق حرفه ای در پژوهش های دانشگاهی و استخراج برنامه بهبود اقدام

#### مخاطبان: اساتید و دانشجویان تحصیلات تکمیلی دانشگاه های داخل و خارج از کشور (۱۴ مورد)

ردیف	محل برگزاری کارگاه	مدرس	تاریخ برگزاری	شرکت کنندگان
۱.	دانشگاه سمنان	سید هادی مرجانی	۲۱ خرداد ۱۳۹۳	اعضای هیات علمی دانشگاه
۲.	وزارت دفاع (مرکز مشاوره و آموزشی سیستم های مدیریتی)		آبان ۱۳۹۳	اعضای هیات علمی دانشگاه
۳.	دانشگاه تربیت دبیر شهید رجایی		۸ بهمن ۱۳۹۳	اعضای هیات علمی دانشگاه
۴.	دانشگاه اصفهان		۳۰ بهمن ۱۳۹۳	اعضای هیات علمی دانشگاه
۵.	دانشگاه نیشابور		اردیبهشت ۱۳۹۴	اعضای هیات علمی دانشگاه
۶.	دانشگاه هرمزگان		۱۶ اردیبهشت ۱۳۹۴	اعضای هیات علمی دانشگاه
۷.	دانشگاه میسور هند		۴ آبان ۱۳۹۴	دانشجویان دکتری ایرانی
۸.	دانشگاه تحصیلات تکمیلی زنجان		۲۰ آبان ۱۳۹۸	اعضای هیات علمی دانشگاه
۹.	دانشگاه هنر تبریز		۱۴ آذر ۱۳۹۸	اعضای هیات علمی دانشگاه
۱۰.	دانشگاه نوشیروانی		۲۰ آذر ۱۳۹۸	اعضای هیات علمی دانشگاه
۱۱.	دانشگاه گلستان (مجازی)		۲۹ و ۳۰ اردیبهشت ۱۳۹۹	اعضای هیات علمی دانشگاه
۱۲.	دانشگاه شهر کرد (مجازی)		۳۰ اردیبهشت و ۱ خرداد ۱۳۹۹	اعضای هیات علمی دانشگاه
۱۳.	دانشگاه خاتم (مجازی)		۲۵ تیر و ۱ مرداد ۱۳۹۹	اعضای هیات علمی دانشگاه
۱۴.	دانشگاه رازی (مجازی)		۱۴۰۰/۳/۱۹ و ۱۴۰۰/۳/۲۲	اعضای هیات علمی دانشگاه

## گزارش عملکرد واحد دانش افزایی و کارگاه های موسسه

کارگاه های تخصصی برگزار شده مؤسسه پژوهش و برنامه ریزی آموزش عالی در دانشگاه ها ۱۴۰۰-۱۳۹۸

### ۵. آشنایی با ابعاد اکوسیستم کار آفرینی دانشگاهی و استخراج برنامه بهبود و اقدام برای دانشگاه،

#### مخاطبان: مدیران و روسای دانشگاه های کشور (۱۰ مورد)

ردیف	محل برگزاری کارگاه	مدرسین	تاریخ برگزاری	شرکت کنندگان
۱.	دانشگاه فنی و حرفه ای	پروفسور دونگره (از هند)		مدیران دانشگاه های کشور
۲.	دانشگاه تربیت مدرس	سید هادی مرجائی	۱۹ تیر ۱۳۹۸	اعضای هیات علمی دانشگاه تربیت مدرس
۳.	موسسه پژوهش و برنامه ریزی آموزش عالی	مهتاب پورآتشی غلامرضا ذاکر صالحی سید هادی مرجائی	۲۰ مهر ۱۳۹۸	روسای دانشگاه ها
۴.	موسسه پژوهش و برنامه ریزی آموزش عالی		۲۴ مهر ۱۳۹۸	معاونین آموزشی دانشگاه ها
۵.	موسسه پژوهش و برنامه ریزی آموزش عالی		۲۲ آبان ۱۳۹۸	معاونین پژوهشی دانشگاه ها
۶.	موسسه پژوهش و برنامه ریزی آموزش عالی		۲۹ آبان ۱۳۹۸	معاونین فرهنگی و اجتماعی دانشگاه ها
۷.	دانشگاه بوعلی سینا همدان	سید هادی مرجائی	۲۶ آذر ۱۳۹۸	مدیران دانشگاه بوعلی سینا
۸.	موسسه پژوهش و برنامه ریزی آموزش عالی	مهتاب پورآتشی غلامرضا ذاکر صالحی سید هادی مرجائی	۲۲ دی ۱۳۹۸	معاونین اداری و مالی دانشگاه ها
۹.	موسسه پژوهش و برنامه ریزی آموزش عالی (مجازی)	سید هادی مرجائی	۶ و ۷ خرداد ۱۳۹۹	مدیران دانشگاه های کشور
۱۰.	موسسه پژوهش و برنامه ریزی آموزش عالی (مجازی)	سید هادی مرجائی	۲۳ و ۲۴ تیر ۱۳۹۹	مدیران دانشگاه های کشور

## گزارش عملکرد واحد دانش افزایی و کارگاه های موسسه

کارگاه های تخصصی برگزار شده مؤسسه پژوهش و برنامه ریزی آموزش عالی در دانشگاه ها ۱۴۰۰-۱۳۹۸

### ۶. مسئولیت اجتماعی دانشگاه ها: رویکردها، مولفه ها و چالش ها و استخراج برنامه راهبردی برای دانشگاه

#### مخاطبان: اعضای هیات علمی، مدیران و روسای دانشگاه های کشور، (۶ مورد)

ردیف	محل برگزاری کارگاه	مدرس	تاریخ برگزاری	شرکت کنندگان
۱.	موسسه پژوهش و برنامه ریزی آموزش عالی (مجازی)	سید هادی مرجائی	۱۸ فروردین ۱۳۹۹	اعضای هیات علمی و مدیران دانشگاه های کشور
۲.	موسسه پژوهش و برنامه ریزی آموزش عالی (مجازی)		۲۵ فروردین ۱۳۹۹	اعضای هیات علمی و مدیران دانشگاه های کشور
۳.	موسسه پژوهش و برنامه ریزی آموزش عالی (مجازی)		۱ اردیبهشت ۱۳۹۹	اعضای هیات علمی و مدیران دانشگاه های کشور
۴.	موسسه پژوهش و برنامه ریزی آموزش عالی (مجازی)		۱۸ و ۱۹ خرداد ۱۳۹۹	اعضای هیات علمی و مدیران دانشگاه های کشور
۵.	دانشگاه یزد (مجازی)		۸ مرداد و شهریور ۱۳۹۹	اعضای هیات علمی و مدیران دانشگاه یزد
۶.	دانشگاه کاشان (مجازی)		۲۲ و ۲۵ شهریور ۱۳۹۹	اعضای هیات علمی و مدیران دانشگاه کاشان

## گزارش عملکرد واحد دانش افزایی و کارگاه های موسسه

کارگاه های تخصصی برگزار شده مؤسسه پژوهش و برنامه ریزی آموزش عالی در دانشگاه ها ۱۴۰۰-۱۳۹۸

### ۷. پیمایش وضعیت اشتغال دانش آموختگان آموزش عالی (۵ مورد)

ردیف	محل برگزاری کارگاه	مدرسین	تاریخ برگزاری	شرکت کنندگان
۱.	دانشگاه لرستان	معصومه قارون، ایمان جبلی، حجت علایی	۹۸/۸/۲۹	معاون و مدیران کارشناسان مرتبط دانشگاه لرستان، علمی و کاربردی، فنی و حرفه ای، پیام نور الشتر.
۲.	دانشگاه تحصیلات تکمیلی علوم پایه زنجان	معصومه قارون، ایمان جبلی، حجت علایی	۹۸/۹/۲۰	معاون و مدیران کارشناسان مرتبط دانشگاه تحصیلات تکمیلی علوم پایه زنجان، زنجان، جامع علمی و کاربردی، فنی و حرفه ای، پیام نور.
۳.	مؤسسه پژوهش و برنامه ریزی آموزش عالی	معصومه قارون، ایمان جبلی، حجت علایی	۹۸/۱۰/۱۱	معاونان و مدیران و کارشناسان حوزه رصد اشتغال از ۱۷ دانشگاه کشور.
۴.	بستر الکترونیکی - مؤسسه پژوهش و برنامه ریزی آموزش عالی	معصومه قارون، ایمان جبلی، حجت علایی	۹۹/۳/۲۱	معاونان و مدیران و کارشناسان حوزه رصد اشتغال از ۲۳ دانشگاه کشور.
۵.	بستر الکترونیکی - مؤسسه پژوهش و برنامه ریزی آموزش عالی	معصومه قارون، ایمان جبلی، زهرا فراهانی واشقانی	۹۹/۵/۵	معاونان و مدیران و کارشناسان حوزه رصد اشتغال از ۱۸ دانشگاه کشور.

## گزارش عملکرد واحد دانش افزایی و کارگاه های موسسه

کارگاه های تخصصی برگزار شده مؤسسه پژوهش و برنامه ریزی آموزش عالی در دانشگاه ها ۱۴۰۰-۱۳۹۸

### ۸. مراحل تصمیم گیری شغلی و مهارت های اشتغال پذیری دانشجویان و استخراج برنامه راهبردی برای دانشگاه

#### مخاطبان: دانشجویان، اعضای هیات علمی، مدیران و روسای دانشگاه های کشور (۳ مورد)

ردیف	محل برگزاری کارگاه	مدرس	تاریخ برگزاری	شرکت کنندگان
۱.	دانشگاه بوعلی سینا همدان	سید هادی مرجانی	۱۳۹۸ / ۱۱ / ۳۰	دانشجویان، اعضای هیات علمی و مدیران دانشگاه بوعلی سینا
۲.	مؤسسه پژوهش و برنامه ریزی آموزش عالی (مجازی)		۹۹/۳/۱۱ و ۹۹/۳/۱۲	مدیران کارآفرینی و هدایت شغلی دانشگاه ها
۳.	مؤسسه پژوهش و برنامه ریزی آموزش عالی (مجازی)		۹۹/۴/۱۸ و ۹۹/۴/۱۹	مدیران دانشگاه های کشور

#### ۹. کارگاه های مرتبط با سلامت روحی و روانی دانشگاهیان در دوران کرونا

ردیف	عنوان کارگاه	مدرسین	تاریخ برگزاری	شرکت کنندگان
۱.	مدیریت هیجانات و احساسات در دوران کرونا (بصورت مجازی)	دکتر کامران شیوندی چلیچه	۹۹/۱۰/۱	کارکنان و دانشجویان دانشگاه مفید قم
۲.	مدیریت استرس	دکتر ابراهیم نعیمی	۹۹/۱۰/۱۴	کارکنان مجتمع آموزش عالی سراوان



## گزارش عملکرد واحد دانش افزایی و کارگاه های موسسه

کارگاه های تخصصی برگزار شده مؤسسه پژوهش و برنامه ریزی آموزش عالی در دانشگاه ها ۱۴۰۰-۱۳۹۸

### ۱۰. کارگاه های حوزه آموزش الکترونیکی

#### مخاطبان: اعضای هیات علمی دانشگاه های کشور (۸ مورد)

ردیف	نام کارگاه	محل برگزاری کارگاه	مدرس	تاریخ برگزاری	شرکت کنندگان
۱.	فنون و مهارت های تدریس در محیط یادگیری الکترونیکی	دانشگاه دامغان (مجازی)	دکتر فرهاد سراجی	۲۴ مهرماه ۱۳۹۹	اعضای هیئت علمی دانشگاه دامغان
۲.	اصول تهیه محتوای الکترونیکی	دانشگاه دامغان (مجازی)	دکتر ناصر مزینی	۲۴ مهرماه ۱۳۹۹	اعضای هیئت علمی دانشگاه دامغان
۳.	راهکارهای اجرای اثربخش آموزشهای الکترونیکی	دانشگاه دامغان (مجازی)	دکتر ناصر مزینی	۱ آبان ماه ۱۳۹۹	اعضای هیئت علمی دانشگاه دامغان
۴.	سنجش و ارزشیابی در محیط یادگیری الکترونیکی	دانشگاه دامغان (مجازی)	دکتر فرهاد سراجی	۱ آبان ۱۳۹۹	اعضای هیئت علمی دانشگاه دامغان
۵.	روش تدریس در آموزش مجازی	دانشگاه تحصیلات تکمیلی علوم پایه زنجان (مجازی)	دکتر یوسف مهدوی نسب دکتر حمیدرضا مقامی	۹۹/۸/۲۰ و ۹۹/۸/۲۵	اعضای هیئت علمی دانشگاه تحصیلات تکمیلی علوم پایه زنجان
۶.	اصول تهیه محتوای الکترونیکی	دانشگاه لرستان (مجازی)	دکتر ناصر مزینی	۹۹/۱۰/۳ و ۹۹/۱۰/۴	اعضای هیئت علمی دانشگاه لرستان
۷.	فنون و مهارت های تدریس در محیط یادگیری الکترونیکی	دانشگاه علوم قضایی و خدمات اداری (مجازی)	دکتر فرهاد سراجی	۹۹/۱۰/۲۵ و ۹۹/۱۱/۲	اعضای هیئت علمی دانشگاه علوم قضایی
۸.	فنون و مهارت های تدریس در محیط یادگیری الکترونیکی	دانشگاه گلستان (مجازی)	دکتر فرهاد سراجی	۱۳۹۹/۱۲/۲۰	اعضای هیئت علمی دانشگاه گلستان

# گزارش عملکرد واحد دانش افزایی و کارگاه های موسسه

کارگاه های تخصصی برگزار شده مؤسسه پژوهش و برنامه ریزی آموزش عالی در دانشگاه ها ۱۴۰۰-۱۳۹۸

## ۱۱. کارگاه های تخصصی مرتبط با روش تحقیق، روش تدریس و نرم افزارهای تخصصی (۱۵ مورد)

ردیف	نام کارگاه	محل برگزاری کارگاه	مدرس	تاریخ برگزاری	شرکت کنندگان
۱.	مقاله نویسی برای مجلات معتبر بین المللی،	دانشگاه هنر	دکتر مهتاب پورآتشی	۹۸/۱۰/۷	اعضای هیئت علمی دانشگاه هنر
۲.	روش ها و فنون تدریس	دانشگاه اراک	محمدجواد صالحی	۹۸/۱۲/۱	اعضای هیئت علمی جوان و تازه استخدام دانشگاه اراک
۳.	روش شناسی پژوهش های تطبیقی،	موسسه	عباس معدن دار	۹۸/۱۲/۳	اعضای هیئت علمی و کارشناسان مؤسسه پژوهش و برنامه ریزی آموزش عالی
۴.	روش تحقیق (پروپوزال نویسی)	دانشگاه نیشابور	سید هادی مرجائی	۳ اردیبهشت ۱۳۹۴	دانشجویان و اعضای هیات علمی دانشگاه
۵.	روش تحقیق (پروپوزال نویسی)	دانشگاه هنر		۲ دی ۱۳۹۴	اعضای هیات علمی دانشگاه
۶.	روش تحقیق (پروپوزال نویسی)	دانشگاه جامع علمی کاربردی شماره ۲۹		۱۴ آذر ۱۳۹۴	اعضای هیات علمی دانشگاه
۷.	آشنایی با نرم افزار ATLAS.ti،	موسسه	دکتر مجید قاسمی	۹۸/۹/۱۸	اعضای هیئت علمی و کارشناسان مؤسسه پژوهش و برنامه ریزی آموزش عالی
۸.	آشنایی با نرم افزار Smart PLS،	موسسه		۹۸/۹/۱۹	اعضای هیئت علمی و کارشناسان مؤسسه پژوهش و برنامه ریزی آموزش عالی
۹.	آشنایی با نرم افزار SPSS	موسسه	احمد سعیدی	سال ۱۳۹۷	اعضای هیات علمی و کارشناسان موسسه
۱۰.	آشنایی با نرم افزار آموس	موسسه		سال ۱۳۹۷	اعضای هیات علمی و کارشناسان موسسه
۱۱.	آشنایی با نرم افزار مکس کیودا	موسسه		سال ۱۳۹۷	اعضای هیات علمی و کارشناسان موسسه
۱۲.	آشنایی با نرم افزار مکس کیودا	دانشگاه میسور هند	سید هادی مرجائی	۱۰ دی ماه ۱۳۹۵	دانشجویان هندی دانشگاه میسور
۱۳.	آشنایی با نرم افزار مکس کیودا	دانشگاه میسور هند		۲۱ و ۲۲ دی ماه ۱۳۹۴	دانشجویان ایرانی دانشگاه میسور
۱۴.	آشنایی با نرم افزار SPSS	دانشگاه میسور هند		۲۰ آبان ماه ۱۳۹۵	دانشجویان ایرانی دانشگاه میسور
۱۵.	آشنایی با نرم افزار مندلی	دانشگاه میسور هند		۱۳ آبان ۱۳۹۵	دانشجویان ایرانی دانشگاه میسور

# گزارش عملکرد واحد دانش افزایی و کارگاه های موسسه

## کارگاه های تخصصی برگزار شده مؤسسه پژوهش و برنامه ریزی آموزش عالی در دانشگاه ها ۱۴۰۰-۱۳۹۸







## گزارش عملکرد واحد دانش افزایی و کارگاه های مؤسسه

کارگاه های تخصصی برگزار شده مؤسسه پژوهش و برنامه ریزی آموزش عالی در دانشگاه ها ۱۴۰۰-۱۳۹۸

پیوست ۱:

### فرایندهای اجرایی کارگاههای مؤسسه (از برنامه ریزی تا اجرا)

شرح دستور کاری	ردیف	شرح دستور	ردیف	شرح اقدامات جاری	موقعیت مدیر و کارشناس
نیازسنجی و تشکیل بانک اطلاعات مدرسان و موضوعات کارگاهی		۱. ریزنی برای ایده های نو اجرای کارگاهها	مدیر		
		۲. نیازسنجی	مدیر / کارشناس		
		۳. طراحی فرم های دریافت اطلاعات کارگاههای پیشنهادی	مدیر / کارشناس		
		۴. فرآیند سازی برای جمع آوری پیشنهادات تدریس از سوی مدرسان مؤسسه	مدیر / کارشناس		
		۵. فرآیند سازی برای استفاده از ظرفیت مدرسان دانشگاهها در کارگاهها	مدیر / کارشناس		
		۶. تنظیم لیست کارگاههای پیشنهادی برای اجرا	کارشناس		
شورای ارزیابی کارگاهها	۱	۱. طرح موضوعات و عناوین و محتوا و نحوه ارزیابی پیشنهادات و فرایندهای اجرایی و اثربخشی کارگاههای پیشنهادی در شورای ارزیابی کارگاهها	مدیر / کارشناس		
		۲. تنظیم دستور کارهای جلسات	مدیر		
		۳. ارسال دعوت نامه ها و پیوست ها	کارشناس		
		۴. تنظیم گزارش عملکرد برای ارائه در جلسه	مدیر / کارشناس		
		۵. تشکیل و اداره جلسات شورای ارزیابی	مدیر		
		۶. تنظیم خلاصه مصوبات و پیشنهادات جلسه شورا و ابلاغ	مدیر / کارشناس		
		۷. تنظیم صورت جلسات تفصیلی و ابلاغ	کارشناس		

## گزارش عملکرد واحد دانش افزایی و کارگاه های موسسه

کارگاه های تخصصی برگزار شده مؤسسه پژوهش و برنامه ریزی آموزش عالی در دانشگاه ها ۱۴۰۰-۱۳۹۸

۲	فرایند ارزیابی صلاحیت اساتید و محتوای کارگاه های واصله	۱.	تنظیم فرم ها و دستورالعمل های ارزیابی کارگاه های واصله از طریق اعضای شورای برنامه ریزی		مدیر/کارشناس
		۲.	بازطراحی، اصلاح و بهبود فرم های ارزیابی کارگاه ها		مدیر/کارشناس
		۳.	طراحی فرایند ارسال و پیگیری تکمیل فرم ها		کارشناس
		۴.	تنظیم پرونده و بانک اطلاعات برای کارگاه ها (فرم های ارزیابی قبلی + محتوای ارائه شده از سوی مدرسین) و آماده سازی برای ارزیابی اعضای شورا		کارشناس
		۵.	تبلیغ برای گرفتن موضوعات کارگاهی جدید		مدیر/کارشناس
		۶.	ارسال و انجام ارزیابی کارگاه ها توسط اعضا و جمع اوری فرم ها		کارشناس
		۷.	اعلام نظرات اعضا به مدرسان و تکمیل پرونده و نواقص		مدیر/کارشناس
		۸.	دعوت از مدرسین برای شرکت در جلسه شورا و دفاع از درس نامه کارگاهی		کارشناس
		۹.	تصویب یا رد کارگاه ها		شورای ارزیابی و مدیر
		۱۰.	ابلاغ مصوبات به مدرسان		مدیر
اجرای کارگاه ها	فرایند اجرای کارگاه ها	۱) عنوان کارگاه های اجرا شده برای کارکنان و اعضای هیأت علمی مؤسسه (متمرکز/ غیر متمرکز/ مجازی/ غیر مجازی) ۲) عنوان کارگاه های اجرا شده برای	۱.	دریافت پیشنهاد از سوی مدرس یا دانشگاه برای اجرای کارگاه	کارشناس
			۲.	تنظیم قرارداد	کارشناس/مدیر/اداری مالی
			۳.	تعیین زمان اجرا	کارشناس
			۴.	نامه نگاری با مدیران دانشگاهی و اطلاع رسانی عمومی	مدیر/کارشناس/روابط عمومی
			۵.	ایجاد لینک ثبت نام	کارشناس/کارشناس گروه آمار
			۶.	ثبت نام و دریافت فیش ها	کارشناس/اداری مالی
			۷.	دریافت اسامی و مشخصات شرکت کننده ها و تشکیل بانک اطلاعات	کارشناس/کارشناس گروه آمار

## گزارش عملکرد واحد دانش افزایی و کارگاه های موسسه

کارگاه های تخصصی برگزار شده مؤسسه پژوهش و برنامه ریزی آموزش عالی در دانشگاه ها ۱۴۰۰-۱۳۹۸

کارشناس	۸. ارسال مستندات به مجری کارگاه	مدیران دانشگاه ها (متمرکز / غیر متمرکز / مجازی / غیر مجازی) عنوان کارگاه های اجرا شده برای اعضای هیأت علمی دانشگاه ها (متمرکز / غیر متمرکز / مجازی / غیر مجازی)				
کارشناس / کارشناس دانشگاه / مدرس	۹. تنظیم اسباب سفر و هماهنگی های اسکان برای حضوری ها					
مدیر / کارشناس / کارشناس گروه آمار	۱۰. تدارک زیرساخت ارائه برای مجازی ها					
مدرس	۱۱. اجرای کارگاه					
کارشناس / کارشناس گروه آمار	۱۲. تنظیم لینک ارزیابی کارگاه					
کارشناس / کارشناس دانشگاه	۱۳. پیگیری ارزیابی کارگاه از سوی شرکت کننده ها					
کارشناس / کارشناس دانشگاه	۱۴. پیگیری دریافت تایید اجرای کارگاه از سوی مجری					
کارشناس / کارشناس دانشگاه	۱۵. دریافت مستندات کارگاه اجرا شده و ارشيو (فيلم و عكس)					
کارشناس	۱۶. ورود اطلاعات شرکت کننده ها به گروه های واتس اپی					
کارشناس / کارشناس دانشگاه	۱۷. دریافت الباقی پرداختی قرارداد					
مدیر / کارشناس / اداری مالی	۱۸. تسویه حساب با مدرس					
کارشناس / دفتر ریاست	۱۹. صدور گواهی نامه ها (برای مدرسین و شرکت کننده ها)					
کارشناس / کارشناس دانشگاه	۲۰. ارسال گواهی نامه ها برای دانشگاه و شرکت کننده ها					
کارشناس / مدیر / ریاست / اداری مالی	۲۱. تسویه حساب کارشناسی و مدیریتی					
مدیر / کارشناس / روابط عمومی	۲۲. اطلاع رسانی درباره کارگاه های اجرا شده					

## گزارش عملکرد واحد دانش افزایی و کارگاه های موسسه

کارگاه های تخصصی برگزار شده مؤسسه پژوهش و برنامه ریزی آموزش عالی در دانشگاه ها ۱۴۰۰-۱۳۹۸

کارشناس	تکمیل گزارش عملکرد	۱.	پاسخگویی و شفافیت		مستند سازی	۳	
کارشناس / اداری مالی	به روز رسانی بانک اطلاعات مالی و ارزیابی کارگاه ها	۲.					
کارشناس	تشکیل بانک های صوتی و تصویری از کارگاه ها	۳.					
کارشناس / کارشناس روابط عمومی / کارشناس امار	به روز رسانی وب سایت کارگاه ها	۴.					
مدیر / کارشناس	ارائه گزارش به شورا ها و مدیران در خصوص کم و کیف کارگاه ها	۵.					